



جمعية البر الخيرية بمحافظة ثار
رقم التسجيل 529

الخطة التشغيلية السنوية لجمعية البر الخيرية بمحافظة ثار لعام 2025 م

• أهداف الخطة:

1. متابعة مهام الأعمال الخاصة بالجمعية وما وصلت إليه.
2. سهولة الإشراف والرقابة على المكلفين بالمهام المسندة لهم
3. معرفة مواطن الخلل والقصور وتداركها من خلال التقييم المستمر للخطة.
4. السعي لتكون الأهداف متواكبه مع رؤية ورسالة الجمعية وعدم الخروج عن ذلك قدر المستطاع.

• مؤشرات نجاح الخطة:

1. وجود موظفين على قدر من الكفاءة والمهارة بالمهام المناطة بهم.
2. وجود صلاحيات للإدارة التنفيذية تساهم في تأديتها عملها بكل سلاسة ومرونة.
3. توافق الأهداف مع الاحتياج الفعلي للجمعية والمستفيدين.
4. توفر الدعم المادي والمعنوي الذي يساهم في النجاح .
5. المتابعة المستمرة من قبل الرئيس لمؤسسه ورفع تقارير دوريه عن الإنجاز .

• معوقات نجاح الخطة:

1. عدم الواقعية في وضع الأهداف والسعي للمثالية دون معرفة للواقع واحتياجاته.
2. التفرد بوضع الخطة دون مشاركة المنفذين للخطة حتى يكونوا على اطلاع بما هو مطلوب منهم.
3. الاتكالية في التنفيذ وضعف التنسيق والإشراف على أهداف الخطة ومخرجاتها.
4. قلة الموظفين مقارنة بكثرة الأهداف المرسومة في الخطة لنجاح عمل الجمعية.

• كيف يمكن تجاوز المعوقات وتلافيها:

1. عقد ورش عمل لتوضيح الأهداف المرسومة للجمعية وكيفية تحقيقها.
2. توزيع المهام بشكل متساوي وفقاً لقدرات الموظفين الموجودين.
3. دمج المهام المحققة للأهداف بناء على المتوفر من الموظفين.
4. تقديم التدريب والمعرفة اللازمة للموظفين المحتاجين لذلك .

الجدول الزمني لأهداف الخطة

وقت التنفيذ												الهدف
شهر 12 الاحد 12/1	شهر 11 الاحد 11/3	شهر 10 الاحد 10/6	شهر 9 الاحد 9/8	شهر 8 الاحد 8/4	شهر 7 الاحد 7/7	شهر 6 الاحد 6/2	شهر 5 الاحد 5/5	شهر 4 الاحد 4/7	شهر 3 الاحد 3/3	شهر 2 الاحد 2/4	شهر 1 الاحد 1/7	اجتماعات مجلس الإدارة
												اقرار خطه العمل السنوية
												إقرار كسوة الشتاء
												توزيع كسوة الشتاء
												اعتماد سلة رمضان
												توزيع سلة رمضان
												اعتماد مشروع تغيير مبنى الجمعية
												اعتماد الوضع الأمني داخل وخارج المستودعات
												اعتماد نظام المستودعات
												دراسة الإعلان عن التوظيف
												اعتماد برنامج الكفالة التعليمية للطلاب
												إقامة دورات لمجلس الإدارة حول ادوارهم اتجاه الجمعية ودورات لمكافحة غسيل الأموال
												اعتماد وضع كاميرات مراقبة داخل وخارج المبنى للأمان
												برنامج كفالة الأيتام وجمع التبرعات له من خلال الموقع

وقت التنفيذ												الهدف
شهر 12	شهر 11	شهر 10	شهر 9	شهر 8	شهر 7	شهر 6	شهر 5	شهر 4	شهر 3	شهر 2	شهر 1	
												دراسة تكليف محاسب سعودي للإشراف
												دراسة وضع خطه موازيه لمساعدته شديدي الحاجه
												دراسة انشاء وقف لمساعدة شديدي الحاجه
												تقييم الموظفين نهاية العام
												دراسة وضع لجان من مجلس الإدارة
												نشر الوعي لدى أكبر فئة لتثقيفهم بالعنف الاسري وكيفية الوقاية منه
												تقويض المكتب المحاسبي برفع القوائم المالية للمركز الوطني
												تعيين مراجع داخلي من مجلس الإدارة
												اجتماع الجمعية العمومية العادية وغير العادية